

## Relatori/moderatori

### **CRISTINA BELTRAMELLO**

Presidente CTS CARD Veneto

### **IVAN CAVICCHI**

Docente Facoltà Medicina Chirurgia Università Tor Vergata, Roma

### **MARIACHIARA CORTI**

Dirigente Attuazione Programmazione Sanitaria,  
Regione del Veneto

### **CRICELLI CLAUDIO**

Presidente Nazionale Società Italiana Medicina Generale

### **IACOPO CRICELLI**

Amministratore Genomedicss.r.l

### **PAOLO DA COL**

Responsabile Nazionale CARD Cure Domestici

### **LUIGI DAL SASSO**

Direttore Medico di Presidio AULSS 5

### **GERARDO FAVARETTO**

Direttore Dipartimento di Salute Mentale AULSS 9

### **MASSIMO FUSELLO**

Direttore Sociale e della Funzione territoriale AULSS 2

### **GILBERTO GENTILI**

Presidente Nazionale CARD

### **FRANCESCO GIANDOSSO**

Direttore SCOS Dpt. Gestione attività specialistica  
ambulatoriale AULSS 18

### **GIANMARIA GIOGA**

Direttore Distretto AULSS 16

### **CRISTIANO GORI**

Docente di politica sociale all'Università Cattolica Milano

### **LUCA GRESELIN**

Responsabile Direzione Amministrativa Territoriale AULSS 4

### **CHIARA MARANGON**

Direttore Distretto AULSS 5

### **FULVIO MOIRANO**

Direttore AGENAS

### **NUTI SABINA**

Responsabile Laboratorio Management e Sanità,  
Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

### **RENATO RUBIN**

Responsabile Progetto Cure Primarie AULSS 10

### **LUIGINO SCHIAVON**

Vice Presidente Coordinamento Ispasvi Veneto

### **ANTONINO TRIMARCHI**

Presidente CARD Veneto e Vice Presidente Nazionale

### **TIZIANO VECCHIATO**

Direttore Fondazione Zanon

### **STEFANO VIANELLO**

Vicepresidente CARD Veneto

### **ANNALISA VISENTIN**

Direttore Distretto AULSS 9

### **GENNARO VOLPE**

Presidente CARD Campania e Vice Presidente Nazionale

### **DARIO ZANON**

Direttore CTS CARD Veneto

## Responsabile Scientifico Evento

A Trimarchi

## Comitato Tecnico Scientifico

C. Beltramello, B. Bernardoni, F. Busa, G. Dal Santo,  
L. Dalla Torre, L. Dal Sasso, D. Di Dona, S. De Col,  
M. Degari, G. Gioga, D. Lucianò, C. Marangon,  
D. Morelli, F. Munari, L. Paganizza, S. Pauletto,  
P. Paludetti, G. Parise, MG. Pretti, M. Righelè,  
MP. Rizzo, M. Santacaterina, L. Schiavon,  
P. Trevisan, S. Vianello, D. Zanon

## Segreteria Card Veneto

N. Peloso - Segreteria CARD Veneto

tel. 392 0898885

avds.card.veneto@gmail.com

www.cardveneto.it

www.carditalia.com

Con il contributo di:



Con il Patrocinio di:



Regione del Veneto



Comune di Patone

agenas

AGENZIA  
REGIONALE PER  
I SERVIZI SANITARI  
REGIONALI



Agenzia Organizzatrice



EOLO Events

35129 Padova - Via Longhin, 23

Tel. e Fax 049 91 00777

Cell. 392 6979059

info@eoloonline.it

CONVEGNO  
REGIONALE  
CARD VENETO



Tra il DIRE e il (WEL) FARE  
il BENE SALUTE  
da LIBERARE



LUNEDÌ 07 APRILE 2014

Ore 9.00 - Ore 18.00

ACCADEMIA GALILEIANA  
DI SCIENZE LETTERE ED ARTI  
Via Accademia 7, 35139 PADOVA



# PER BEN FARE I DISTRETTI SOCIOSANITARI D'ITALIA

## XI° CONGRESSO CARD VENETO



*René-Magritte Great-Family, 1963*

PADOVA

LUNEDÌ 07 APRILE 2014



**SALUTI AUGURALI: IVO ROSSI, MAURIZIO BENATO, URBANO  
BRAZZALE, GIUSEPPE CICCÌÙ, GENTILI-VOLPE**

# QUALE IMPEGNO DEI COMUNI A GARANZIA DEL WELFARE COMMUNITY?



**I V O R O S S I**

**È ANCORA IL PRIMO CITTADINO  
IL RESPONSABILE  
DELLA SALUTE PUBBLICA?**

*Possono, vogliono i Sindaci  
accreditare il DISTRETTO quale  
STRUTTURA COMPETENTE  
ad affrontare in modo pertinente,  
appropriato ed essenziale,  
il problema della Salute per Tutti,  
della non autosufficienza e disabilità,  
della salute mentale, degli stili di vita  
e di pensiero per sostenere oggi  
IL WELFARE COMUNITARIO?*

# ANCHE GLI *ORDINI* IN PRIMA FILA PER LA DIFESA DEL WELFARE NAZIONALE ?



## MAURIZIO BENATO

**COSA POSSONO FARE GLI ORDINI**  
per contribuire al rilancio del SSN e,  
**SOSTENENDO UN NUOVO EQUILIBRIO**  
**OSPEDALE-TERRITORIO,**  
**tutelare il Welfare comunitario?**

SAPRANNO APRIRSI ALLA MULTIDIMENSIONALITÀ?

*“Oggi le professioni sono sfruttate in tutti i modi, operano in contesti ostili e difficili, sono esposte al contenzioso legale, sono in conflitto tra loro, per cui il problema nuovo è come difenderle da tutto ciò e come metterle in condizioni di essere davvero delle professioni al servizio della salute per Tutti”*

# LE DIREZIONI STRATEGICHE E I DISTRETTI SOCIOSANITARI: QUALI ORIZZONTI ?

## URBANO BRAZZALE



**La complessità interroga le Direzioni Generali: cosa chiedere al sistema Distretto?**

*Solo prestazioni -performance per rimediare ai danni delle malattie? Oppure Relazioni evolutive per la presa in carico della Persona con l'obiettivo di prendersi cura continuativamente della sua Salute? I DG credono sullo sviluppo e sulla specializzazione dei Distretti nelle Cure Primarie e nelle Long Term Care? Decisiva la definizione esplicita di quali siano i ritorni-risultati attesi di salute (outcome) e i loro indicatori rispetto a costi-benefici e investimenti.*



# PER UNA CITTADINANZATTIVA ATTENTA ALLA SALUTE PER TUTTI



GIUSEPPE CICCÌÙ

*Come convincere gli opinion leader che la gente oggi che ci sono difficoltà di vita globali, ha bisogno di essere accompagnata nel lungo termine? Da lì parte l'integrazione. E da lì, non ci sono alternative, al distretto. Il Distretto serve per questo, non perché è di destra o di sinistra. "Non possiamo più accettare che si releghi l'Assistenza Primaria alla popolazione tra i servizi residuali...". La lezione che vorremmo si portasse a casa in questa gravissima crisi è che il Welfare fosse compreso come denominatore dell'Equità.*





# CARD ITALIA

## Saluti/e per Tutti



### PAOLO DA COL WELFARE e SANITÀ

*CARD Italia con i Distretti specialisti delle "Long Term Care" nella Comunità, per produrre insieme salute per tutti.*



### ANTONINO TRIMARCHI WELFARE e COSTITUZIONE

*Art. 32: La Salute è fondamentale diritto dell'individuo e interesse della collettività. STOP all'evasione fiscale*



MINISTERO  
DELL'ECONOMIA  
E DELLE FINANZE

*Relazione generale  
sulla situazione  
economica del  
Paese 2012*

QUANTO  
HANNO  
CONTRIBUITO  
I DISTRETTI?

SE CI DESSERO  
+ POTERI...  
*forse i Regionali  
troverebbero +  
soldi nei cassetti*

*Personale*

	2001	€ p.c.	2012	€ p.c.	2009	2010	2011	2012
	K€		K€		base 100 = 2001			
VENETO	2.236		2.748		122,3	123,9	122,8	122,9
FVG	593		949		158,5	160,7	159,5	159,9
ITALIA	26.888	465	35.606	599	134,6	136,4	134,3	132,4

E per i distretti  
?

*Beni e altri Servizi*

VENETO	1.727		3.105		165,5	170,6	176,4	179,8
FVG	460		991		195,7	195,0	208,3	215,3
ITALIA	17.128	286	36.094	592	198,1	199,7	207,3	210,7

E nei distretti ?

*Medicina Generale convenzionata*

VENETO	349		548		150,0	154,8	156,5	156,8
FVG	89		130		140,4	142,1	149,1	146,4
ITALIA	4.511	78	6.664	112	141,0	145,0	146,9	147,7

E i distretti ?

*Farmaceutica convenzionata*

VENETO	786		590		95,3	94,5	85,4	75,1
FVG	210		197		106,2	109,5	102,8	93,5
ITALIA	11.662	202	9.011	152	94,3	93,6	84,6	77,3

Grazie ai  
distretti ?

*Spec. conv. e accreditata*

VENETO	188		364		182,3	194,5	188,4	194,1
FVG	28		52		170,8	187,0	191,3	186,8
ITALIA	2.485	43	4.700	79	164,2	181,3	187,9	189,2

Con i distretti ?

*Totale Funzioni di spesa*

VENETO	6.156	1.331	8.945	1.862	144,1	146,2	145,9	145,3
FVG	1.607	1.335	2.557	2.127	152,6	154,9	158,0	159,1
ITALIA	77.154	1.307	111.811	1.903	144,6	146,0	146,0	144,9

E dai distretti ?



# NON SOLO DIRE MA ANCHE FARE

Ricordando che... "DAL NULLA, IL SOFFIO DELLA VITA"

Ezra Pound



# GOVERNARE producendo orientati alla Salute di **COMUNITÀ**

CARD VENETO

---

## **SESSIONE MATTUTINA (ore 10.00 – ore 13.30)**

INCIPIT: Ci sono? E quali sono i *buoni prodotti* del lavoro nei Distretti Sociosanitari del Veneto? Come garantirli e aggiornarli nel tempo?

ORE 10.00 CRISTINA BELTRAMELLO e DARIO ZANON: : I buoni prodotti del lavoro nei Distretti Sociosanitari del Veneto. Come garantirli e aggiornarli nel tempo?

ORE 10.20 RENATO RUBIN: *“Step by step della realizzazione delle AFT nei distretti sociosanitari”*

ORE 10.40 ANNALISA VISENTIN: : *“Esperienze con gli Specialisti nei PDTA, Cure e Strutture Intermedie”*

ORE 11.00 FRANCESCO GIANDOSO *“il ruolo del distretto nella committenza ambulatoriale*

ORE 11.20 GERARDO FAVARETTO: *“Attualità e prospettive nella presa in carico dei disturbi mentali comuni: il lavoro nei DSM e nelle cure primarie”*

ORE 11.40 GIANMARIA GIOGA e LUIGINO SCHIAVON *“Percorsi di Integrazione sociosanitaria e COT”*

ORE 12.00: PAOLO DA COL: *“Le tecnologie possibili nella home care dei distretti”*

ORE 12.20 MARIACHIARA CORTI E LUCA GRESELIN: *“Cruscotti valutativi (ACG) e flussi amministrativi”*

ORE 12.40 IACOPO CRICELLI: *“GPG e GPGNetwork: nuovi strumenti per il governo clinico delle Forme Associative e dei Distretti in Medicina Generale”*

ORE 13.00 MASSIMO FUSELLO e STEFANO VIANELLO: *“Quale Governance stiamo agendo e vogliamo con particolare attenzione alla Famiglia, alle disabilità, alle patologie croniche e alle cure di fine vita.*

**Proposta MANIFESTO CARD Veneto BIENNIO 2014-2015**

# Governare Producendo *beni* Salute per Tutti

A cura di Gentili, Da Col, Volpe, Trimarchi

con CARD VENETO

## **SESSIONE POMERIDIANA (ore 14.00 – ore 18.00)**

### RELATORI

- Ore 14.00 – 14.30 IVAN CAVICCHI
  - Riformare senza RIFORMA? Riforma senza RIFORMATORI?
- Ore 14.30 – 15.00 SABINA NUTI
  - Come valutare Governando e come governare la Valutazione?
- Ore 15.30 – 16.00 OVIDIO BRIGNOLI
  - Necessità e Prospettive Nazionali *nel campo* dell'Assistenza Primaria
- Ore 16.00 – 16.30 TIZIANO VECCHIATO
  - Welfare generativo e Salute
- Ore 16.30 – 17.00 CRISTIANO GORI
  - Welfare tra accordi di programma e deleghe
- Ore 17.00 – 17.30 GILBERTO GENTILI
  - Per ben (Wel) fare i distretti sociosanitari d'Italia

**SENZA DISTRETTO NESSUN WELFARE POSSIBILE**

**SENZA WELFARE NESSUNA SOSTENIBILITÀ del SSSN e dei SSSR**

CONGRESSO CARD VENETO LUNEDÌ 07 APRILE 2014



SABINA  
NUTI

IVAN  
CAVICCHI

Tra il DIRE  
e il (WEL) FARE  
il BENE SALUTE  
da LIBERARE  
GILBERTO  
GENTILI

TIZIANO  
VECCHIATO  
e CRISTIANO  
GORI

OVIDIO  
BRIGNOLI

CARD  
VENETO



**CARD ITALIA**  
Gilberto Gentili  
Paolo Da Col  
Genny Volpe  
Antonino Trimarchi

RIFORMARE VALUTANDO – VALUTARE GOVERNANDO – GOVERNARE PRODUCENDO



# CARD ITALIA

## Saluti/e per Tutti



**GILBERTO GENTILI**

**WELFARE ITALIA?**

***VIETATO DISTRARSI DAI DISTRETTI  
SOCIOSANITARI***

**GENNARO VOLPE**

**LE 4 esse PER UN WELFARE DI TUTTI:**

**1- SUD 2- SALUTE 3- SOSTENIBILITÀ  
4- SVILUPPO**



# RIFORMARE SENZA RIFORMA? RIFORMA SENZA RIFORMATORI?



IVAN CAVICCHI  
QUESTIONI DA AFFRONTARE

COME EVITARE  
*DI RIFORMARE*  
per mantenere  
lo status quo?

*... DI DIRE DI RIFORMARE*  
senza fare RicercAzione  
e promuovere PartecipAzione?



# COME VALUTARE GOVERNANDO E COME GOVERNARE LA VALUTAZIONE?



SABINA NUTI

QUESTIONI DA AFFRONTARE

La differenza tra valutazioni programmatiche, gestionali e assistenziali. I livelli di socializzazione delle diverse tipologie di valutazioni: diritti e doveri inter Istituzionali, tra Aziende e Comunità Locali.

- Come valutare evitando di sapere già cosa deve risultare?
- Come governare senza delega alla valutazione e/o su valutazioni scarsamente (non) conosciute?

Attualità e peculiarità delle Valutazioni e delle forme di governo clinico Distrettuali Territoriali



# NECESSITÀ E PROSPETTIVE NAZIONALI NEL CAMPO DELL'ASSISTENZA PRIMARIA



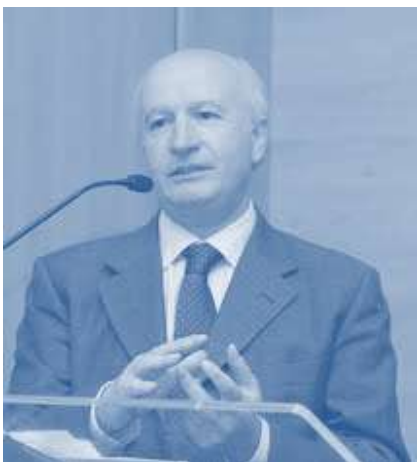
## OVIDIO BRIGNOLI QUESTIONI DA AFFRONTARE SERVE UN NEW DEAL

I MMG/MCA e gli Operatori Distrettuali innanzi alla sfida della Complessità: come essere Professionisti competenti? Come realizzare una FormAzione continua sostenibile, high touch, high tech facilitata? Di quali strumenti multiprofessionali, multidisciplinari intelligenti siamo già in possesso e/o necessitiamo per liberare e costruire la Salute nella Comunità?





# IL WELFARE A SOSTEGNO DELLA SALUTE DI COMUNITÀ



TIZIANO VECCHIATO  
QUESTIONI DA AFFRONTARE

LA SALUTE COME  
COSTRUZIONE SOCIALE

Welfare generativo e Salute

i LEA- LIVEAS DISTRETTUALI alla luce  
del paradigma Bio-Psico-Sociale  
come opportunità di crescita sobria e  
consapevole



# IL WELFARE A SOSTEGNO DELLA SALUTE DI COMUNITÀ



CRISTIANO GORI  
QUESTIONI DA AFFRONTARE

IL WELFARE COME LAYOUT  
DEL LAVORO DI COMUNITÀ



I Fondi per la Non Autosufficienza tra  
Deleghe e Accordi di Programma.

Il Distretto verso il “budget della  
Salute”?

# PER BEN WEL(L) FARE I DISTRETTI SOCIOSANITARI D'ITALIA

GILBERTO GENTILI

CONCLUSIONI

PER UNA SINTESI CONVINCENTE

**La Salute in tutte le Politiche**

Abbiamo il Dovere di produrre  
Governare Pubblico

- COME e perché RIFORMARE  
VALUTANDO
- COME e perché VALUTARE  
GOVERNANDO
- COME e perché  
GOVERNARE PRODUCENDO



# PER BEN FARE I DISTRETTI SOCIOSANITARI D'ITALIA

## CONCLUSIONI – XI° CONGRESSO CARD VENETO



*René-Magritte Great-Family, 1963*

PADOVA

LUNEDÌ 07 APRILE 2014



Approvazione **MANIFESTO CARD VENETO** biennio 2014-2015  
TRA IL DIRE E IL WEL-(L)-FARE IL BENE SALUTE DA LIBERARE

# PER BEN FARE I DISTRETTI SOCIOSANITARI D'ITALIA

## CONCLUSIONI – XI° CONGRESSO CARD VENETO



Rene-Magritte Great-Family, 1963

- 1- **Fare Sistema:** *la multiprofessionalità e la multidisciplinarietà, la sussidiarietà e il partenariato tra Medici, Infermieri ed Operatori Sociali, “conditio sine qua non” per superare la frammentarietà dell’Assistenza Primaria di Comunità nel produrre Salute.*
- 2- **Combattere le esternalizzazioni** *al massimo ribasso (privato speculativo) o al rialzo (ospedalocentrismo speculativo) documentando la competenza distrettuale su committenza e produzione.*

# PER BEN FARE I DISTRETTI SOCIOSANITARI D'ITALIA

## CONCLUSIONI – XI° CONGRESSO CARD VENETO



Rene-Magritte Great-Family,1963

3- **Favorire l'accreditamento** “sanitario” della Famiglia e delle Reti informali descrivendone il valore nelle attività di Care. Il baricentro, ora più di ieri, è il cittadino educato al self care, all'empowerment, a riappropriarsi della sua malattia, alla corresponsabilità nel percorso di salute, con meno deleghe possibili ad altri.

4- **Promuovere la Cultura della sobrietà:** tagliare sul compatibile per investire sul sostenibile (e non il contrario come adesso) a garanzia dell'universalità delle cure.

# PER BEN FARE I DISTRETTI SOCIOSANITARI D'ITALIA

*“Andando a Casa”*



*Rene-Magritte-The-Kiss-1951*

PADOVA  
LUNEDÌ 07 APRILE 2014



*“Ho imparato che le persone possono dimenticare ciò che hai detto, le persone possono dimenticare ciò che hai fatto, ma le persone non dimenticheranno mai come le hai fatte sentire.” Maya Angelou*

TRA IL DIRE E IL (WEL) FARE... IL BENE SALUTE DA LIBERARE

EVITARE DI RIDURRE I PUNTI DI VISTA...





TRA IL DIRE E IL (WEL) FARE... IL BENE SALUTE DA LIBERARE

EVITARE DI RIDURRE I PUNTI DI VISTA



RIFLETTENDO  
SU QUELLI  
SCOMODI...



TRA IL DIRE E IL (WEL) FARE... IL BENE SALUTE DA LIBERARE

EVITARE DI RIDURRE I PUNTI DI VISTA  
RIFLETTENDO SU QUELLI SCOMODI...



...RENDE RELATIVE  
LE GIUSTIFICAZIONI

# TRA IL DIRE E IL (WEL) FARE... IL BENE SALUTE DA LIBERARE



EVITARE DI RIDURRE  
I PUNTI DI VISTA  
RIFLETTENDO SU QUELLI  
SCOMODI  
RENDE RELATIVE  
LE GIUSTIFICAZIONI E  
LIBERA  
LA SALUTE  
BENE COMUNE  
CON-TE-STO  
GENERATIVO

TRA IL DIRE E IL (WEL) FARE... IL BENE SALUTE DA LIBERARE

È vero il contrario:

“non possiamo non permetterci il welfare perché genera salute”



*Un GRAZIE particolare a tutti gli Operatori associati a CARD per la loro competenza lungimirante nel suggerire modelli organizzativi di SVILUPPO SOSTENIBILE, per credere nel SSN e per condividere questa avventura Culturale e Scientifica. Che... **“l’attimo fuggente” della formazione ci aiuti nel so-stare tenaci e fiduciosi***